

Teilnahmebestätigung

Frau/Herr

hat an dem Seminar

Team- und Führungsfähigkeit

Seminarleiter: Oliver Groß, Nürnberg

teilgenommen.

Das Intensivseminar fand für Stipendiaten des Instituts für Begabtenförderung der Hanns-Seidel-Stiftung in Kooperation mit dem MC „Dr. Meyer-Camberg“ Institut gGmbH statt. Der Inhalt des Seminars ist auf der Rückseite beschrieben.

Termin und Dauer: 25.-27. Juli 2014

Ort: Bildungszentrum der Hanns-Seidel-Stiftung in Wildbad Kreuth

Wildbad Kreuth, den 27. Juli 2014

Professor Mustermann

Dr. Dieter Scheidemandel

Hanns-Seidel-Stiftung

MC „Dr. Meyer-Camberg“ Institut



Seminarinhalt:

Das Seminar „**Team- und Führungsfähigkeit**“ war ein praxisorientiertes Intensivseminar und wurde von einem Trainer gehalten, der in der Schulung von Führungspersonal für Großunternehmen umfangreiche Erfahrung hat.

Ziele des Seminars:

- Vermitteln des Verständnisses für Zusammenhänge zwischen Führungs- und Mitarbeiterverhalten
- Kennenlernen und Einüben der Ansatzpunkte einer zeitgemäßen Personalführung
- Erkennen von Auswirkungen des eigenen Führungsverhaltens und der eigenen Führungspersönlichkeit

Das Training sollte folgende Grundelemente der Personalführung vermitteln und einüben:

- 1. Führungswissen**
- 2. Grundlage des Teamworks**
- 3. Führungsmethoden und -verhalten**

Wesentliche Inhalte waren:

- Grundlagen der Mitarbeiterführung: Grundsätze der Führung; Anforderungen an Führungskräfte
- Teamfähigkeit: Menschenkenntnisse als Basis für eine vertrauensvolle Kooperation und wichtige Voraussetzungen zur Konsensbildung
- Beherrschung der Ausbalancierung von Sach- und Beziehungsebene
- Kommunikationsregeln für Führungskräfte und Mitarbeiter, Eisbergmodell, ZIMT-Schema
- Führungstechniken: Feedbackmethode, Feedbackgeber- und -nehmerregeln, Kritikgespräch, Fragentechnik, Regeln für Projektmanagement
- Persönliches Führungsverhalten
- Eigene Führungspersönlichkeit

Methoden:

- Lehrgespräche
- Methodenübungen
- Rollenspiele

Ablauf des Seminars:

Nach einer etwa 2-stündigen theoretischen Einführung erfolgten die Lern- und Übungsschritte praxisnah unter Einsatz eines Video-Aufnahmegerätes anhand von abzuarbeitenden Praxisfällen mit anschließendem Feedback.